Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

GOBERNANZA MARINO COSTERA

Consultoría para la adaptación de herramienta de planificación espacial marina – Chile.

Objetivo 3: Programa de Capacitaciones

fondo para el medio ambiente mundial
INVERTIMOS EN NUESTRO PLANETA

Gobierno de Chile
gob.cl

Ministerio del Medio Ambiente **MMA**
Ministerio de Bienes Nacionales **MBN**
Subsecretaría de Pesca y Acuicultura **SUBPESCA**

Subsecretaría para las Fuerzas Armadas **SS.FF.AA.**
Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo **SUBDERE**
Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura **SERNAPESCA**

Resumen

La Planificación Espacial Marina (PEM), como instrumento de apoyo a la toma de decisiones en la gestión de los océanos, mares y costas, requiere la colaboración entre las partes interesadas (públicas y privadas) para alcanzar el desarrollo y el crecimiento de las economías marítimas y costeras, garantizando el uso sustentable de los recursos y ecosistemas. Así, la PEM integra y equilibra objetivos sociales, ecológicos, económicos y políticos, a nivel del ecosistema, abordando muchas cuestiones y actividades diferentes.

Las actividades reportadas en este Informe tenían como objetivo sensibilizar y capacitar a los interesados sobre los conceptos y etapas básicas de la PEM. Entre las partes interesadas se consideró a profesionales de instituciones públicas de nivel nacional, regional y comunal, así como representantes de gremios y de la sociedad civil de los sitios piloto.

El enfoque metodológico consideró una introducción sobre PEM, incluyendo los principales conceptos y principios asociados, sus etapas o pasos, enfatizando que la aplicación de esta herramienta considera todos los instrumentos de ordenamiento territorial actualmente vigentes en Chile, proponiendo una coordinación y articulación que signifique garantizar un propósito común: la sustentabilidad de los ecosistemas marino-costeros. Cada una de las instancias de capacitación incluyó ejercicios prácticos que relevaron procesos claves y esenciales, especialmente aquellos de carácter participativo. Se utilizó tanto la modalidad virtual como presencial, obteniendo registros gráficos de todas las instancias.

La capacitación virtual alcanzó a 44 profesionales de instituciones públicas de nivel nacional, regional y local. Se realizaron 3 instancias de capacitación en Freirina, La Serena y Puerto Cisnes, que convocó a 62 personas, principalmente representantes de gremios y organizaciones de la sociedad civil.

La experiencia en la ejecución de la capacitación sobre PEM en las instancias mencionadas permite concluir que en Chile existen capacidades (profesionales y técnicas) y plataformas de información (no articuladas) necesarias para realizar los análisis diagnósticos actualizados y prospectivos que requiere la PEM. Sin embargo, se percibió que dada la situación actual de usos de la zona marino-costera de Chile y su demanda creciente, existen brechas de liderazgo y de financiamiento de procesos que integren eficiente y eficazmente la implementación de los instrumentos de ordenamiento territorial.

El enfoque de capacitación utilizado y sus resultados también permiten concluir que es posible la implementación de esta herramienta en procesos tanto de arriba hacia abajo (“top down”) como de abajo hacia arriba (“bottom up”), privilegiando aspectos de gobernanza participativa con el liderazgo permanente de instituciones públicas regionales y comunales.

Neira, S., Norambuena, R., Núñez, L., Simon, J., Hernández, A., Ibáñez, A., Donoso, G., Vásquez, C., & Hudson, C. 2023. Informe “Consultoría para la adaptación de herramienta de planificación espacial marina–Chile”, Proyecto 2022/FLCHI/FLCHI/117296. Objetivo 3: Programa de capacitaciones. Septiembre 2023. Centro COPAS Coastal, Universidad de Concepción, Chile

Índice

Resumen ____ *v*

Cuadros ____ *viii*

Figuras ____ *viii*

Abreviaturas y acrónimos ____ *ix*

1 Introducción ____ *1*

2 Metodología ____ *4*

Capacitación Semilla ____ **5**

Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales ____ **11**

Capacitaciones socio-territoriales ____ **13**

3 Resultados ____ *14*

2 Capacitación Semilla ____ **14**

Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales ____ **14**

Capacitaciones socio-territoriales ____ **15**

3 Conclusiones ____ *17*

5 Anexos ____ *19*

Anexo 1. Capacitación Semilla ____ **19**

Anexo 2. Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales ____ **24**

Anexo 3. Capacitaciones socio-territoriales ____ **32**

Cuadros

1. Características de los grupos de interés.....6
2. Mapa de influencia.....7
3. Matriz de compatibilidad 9
4 Análisis FODA. Ventajas competitivas de la PEM 10
5. Programación de sesiones de capacitación PEM a funcionarios públicos de las regiones piloto. 12
6. Sesiones de capacitación (Total por sexo).....14
7. Registro de las 4 sesiones desarrolladas. 15
8. Asistentes a capacitaciones sobre PEM en los sitios piloto.....15

Figuras

1. Área piloto norte 3
2. Área piloto sur.....3
3. Enfoque y modelo de capacitación 4

Abreviaturas y acrónimos

AAA	Áreas Apropiadas para el ejercicio de la Acuicultura
AMCPMU	Áreas Marinas Costeras Protegidas de Múltiples Usos
AMERB	Áreas de Manejo y Explotación de Recursos Bentónicos
AMP	Área Marina Protegida
CCAA	Concesiones de Acuicultura
CONADI	Corporación Nacional de Desarrollo Indígena
CONAF	Corporación Nacional Forestal
CORE	Consejo Regional
CRUBC	Comisión Regional de Uso del Borde Costero
DIPLADE	División de Planificación y Desarrollo Regional
DOP	Dirección de Obras Portuarias
DZP	Dirección Zonal de Pesca
DIRECTEMAR	Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante
ECMPO	Espacios Marino-costero de Pueblos Originarios
GORE	Gobierno Regional
MMA	Ministerio de Medio Ambiente
PEM	Planificación Espacial Marina
SEREMI	Secretaría Regional Ministerial
SERNAPESCA	Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura
SERNATUR	Servicio Nacional de Turismo
SUBPESCA	Subsecretaría de Pesca y Acuicultura
SSFFAA	Subsecretaría para las Fuerzas Armadas
UNESCO	Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura

1 Introducción

El proyecto GEF "Fortalecimiento de la gestión y la gobernanza para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad de importancia mundial en los ecosistemas marinos costeros en Chile" GCP/CHI/043/GFF" es una iniciativa liderada por el Ministerio de Medio Ambiente y ejecutada por FAO. Esta iniciativa busca desarrollar e implementar un sistema de gobernanza que integre, coordine y articule a las comunidades locales costeras, a instituciones públicas, privadas, académicas y de la sociedad civil, para la conservación y el uso sostenible de los ecosistemas marinos costeros.

En línea, la Planificación Espacial Marina (PEM) es un proceso global y estratégico para analizar y asignar el uso de las zonas marítimas para minimizar los conflictos entre actividades humanas y maximizar los beneficios, garantizando la sostenibilidad de los ecosistemas marinos y costeros. La práctica de la PEM suele ser multi-sectorial, abordando las interrelaciones e impactos acumulativos entre sectores, y previendo medidas espaciales y temporales para dirigir los diferentes usos de las zonas o recursos hidrobiológicos. Estas medidas espaciales pueden tener relación con la asignación de zonas exclusivas para determinados usos (y la exclusión de otros) o condiciones de uso para ciertas zonas y/o recursos marinos (UNESCO & European Commission, 2021).

La PEM se considera a nivel mundial como un importante instrumento para garantizar una gestión integrada y holística de los océanos, mares y costas, ampliamente desarrollada en Europa Occidental, Norteamérica y Australia. Este instrumento se plantea como un mecanismo de apoyo a la toma de decisiones en relación con la sustentabilidad de los océanos, y como una forma eficaz de lograr la aplicación del Enfoque Ecosistémico en el medio marino-costero.

Como herramienta multi-sectorial y transversal, la PEM requiere de una colaboración entre las distintas partes interesadas, para alcanzar su principal objetivo: el desarrollo y el crecimiento de las economías marítimas y costeras, garantizando el uso sustentable de los recursos y ecosistemas. La Planificación Espacial Marina contiene al menos tres cualidades relevantes: en primer lugar, es multi-objetivo, ya que busca integrar y balancear objetivos sociales, ecológicos, económicos y políticos; en segundo lugar, tiene una orientación espacial, con resultados que se expresan a esta escala, normalmente a nivel de ecosistema; y, en tercer lugar, es integrada, ya que aborda muchas cuestiones y actividades diferentes.

En este marco, se desarrolló una serie de capacitaciones a funcionarios(as) públicos(as) y personas de la sociedad civil sobre la Planificación Espacial Marina en las regiones de Atacama, Coquimbo y Aysén, donde se encuentran los sitios piloto del Proyecto GEF (Figuras 1 y 2), con el fin de promover el uso de la Planificación Espacial Marina (PEM), como herramienta de apoyo para asegurar la sustentabilidad, a largo plazo, de las actividades marinas y la conservación de los ecosistemas.

Figura 1. Área piloto norte.

Figura 2. Área piloto sur.

2 Metodología

Considerando la distribución geográfica y diversidad de instituciones, profesionales y representantes de la sociedad civil que se pretendió alcanzar, se diseñó un enfoque y modelo de capacitación que se resume en la Figura 3. El enfoque metodológico diseñado en cuanto a contenidos conceptuales y prácticos desarrollados en las tres instancias fue muy similar y sólo varió la profundidad de algunos conceptos y el lenguaje utilizado, así como la dinámica grupal dadas las condiciones según fuera modalidad presencial o virtual. En general, se obtuvo el resultado esperado de transferir los componentes esenciales de la PEM, logrando que los asistentes se involucraran activamente en la discusión conceptual y en los ejercicios las fases críticas de la PEM.

Figura 3. Enfoque y modelo de capacitación.

Capacitación Semilla

La Capacitación Semilla se diseñó considerando a profesionales que están más cercanos al proceso de análisis y toma de decisiones a nivel central y regional del sistema institucional (Subsecretaría de Fuerzas Armadas, Ministerio del Medio Ambiente, Subsecretaría de Desarrollo Regional, Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, y División de Planificación de los Gobiernos Regionales, entre otros). Estos profesionales, que poseen preparación y experiencia en el uso de los instrumentos de ordenamiento territorial en espacios marinos son y serán claves para apoyar un proceso de adaptación e implementación de la PEM en Chile. En síntesis, son el capital humano semilla necesario para hacer germinar este proceso en Chile.

La convocatoria (Invitaciones), programa y listado de asistentes a la capacitación semilla se muestran en Anexo 1.

La metodología y actividades prácticas se focalizaron en las principales fases de la PEM, especialmente aquellas asociadas a la identificación de los actores claves en los espacios marinos bajo análisis, la situación de los usos actuales y futuros, y el correspondiente análisis de compatibilidad para identificar conflictos actuales y potenciales. Como referencia para este ejercicio, se tuvo como objetivo central **asegurar la sustentabilidad, a largo plazo, de las actividades marinas y la conservación de los ecosistemas en cada sitio piloto.**

Para abordar los ejercicios a) ejercicio práctico, en cual se dividió a los asistentes en 2 grupos que correspondieron a 2 zonas geográficas distintas: Zona 1: Área Piloto Norte (Regiones de Atacama y Coquimbo); Zona 2: Área Piloto Sur (Zona Aysén).

EJERCICIO 1: Identificación de partes interesadas (1,5 horas)

Cada grupo identificó a los actores claves necesarios de incluir en el proceso PEM, considerando los siguientes grupos de interés: (i) Comunidades y organizaciones locales; (ii) Organismos públicos; (iii) Sistemas de Gobierno Regional local; (iv) Sistemas de Gobernanza desde lo público; (v) Otros usuarios del territorio.

La identificación se realizó mediante una lluvia de ideas, registrando cada actor relevante en papelógrafos (un papelógrafo por cada grupo).

Cuadro 1. Características de los grupos de interés.

Comunidades y organizaciones locales: Organizaciones productivas, Juntas de Vecinos, Organizaciones Funcionales, Organizaciones ambientales locales, Comunidades y Asociaciones Indígenas, otras organizaciones de base.
Organismos públicos: Ministerios, Subsecretarías, Corporaciones y Servicios.
Sistemas de Gobierno Regional local: Gobiernos Regionales, Parlamentarios, Municipalidades, Concejos.
Sistemas de Gobernanza desde lo Público: Consejos, Comités, Mesas, Comisiones, etc.
Otros usuarios del territorio: Empresas, Concesionarias, Particulares, etc.

En la segunda parte de este ejercicio, se analizaron los principales usuarios del territorio, utilizando un mapa de actores, a través del cual se analizó el nivel de poder y afectación respecto de la PEM. Para este ejercicio se entregaron tarjetas de colores, donde los asistentes registraron el nombre de cada usuario y determinaron mediante acuerdo el nivel de poder y de afectación de cada usuario identificado, pegando la tarjeta en cuadro que tiene la siguiente estructura:

Cuadro 2. Mapa de influencia.

Finalizado este ejercicio, cada grupo expuso sus resultados al resto de los participantes.

EJERCICIO 2: Definición y análisis de las condiciones existentes (2 horas)

Identificar áreas biológicas, ecológicas y actividades humanas

Para este ejercicio se utilizaron mapas impresos en tamaño A1. Cada grupo recibió 2 mapas, en los cuales identificaron con plumones de color áreas biológicas y ecológicas relevantes (Mapa 1: zonas de alta biodiversidad, áreas de reproducción, zonas de conservación, etc.), así como las principales actividades humanas que se desarrollan en cada sitio (Mapa 2: pesca, acuicultura, usos industriales, etc.). Las cartografías de base contaron con escala (en km) y sobre ellas estaban pre-identificados aquellos usos territoriales relevantes (AMERB, ECMPO, AAA, CCAA, y AMCPMU, entre otros).

Durante este ejercicio, cada grupo registró en un papelógrafo las áreas biológicas y ecológicas relevantes y las actividades humanas que se desarrollan en cada sitio. Posterior a esta identificación, cada participante recibió 6 votos, los cuales distribuyó entre las principales áreas biológicas (3 votos) y actividades humanas (3 votos). Una vez finalizada la votación, se procedió al recuento, identificando las principales áreas biológicas y actividades humanas que se desarrollan en cada sitio.

Identificar compatibilidades e incompatibilidades espaciales

Una vez identificadas las principales zonas biológicas/ecológicas y las actividades humanas se realizó un ejercicio de análisis de compatibilidades e incompatibilidades. Para esto se construyó una matriz

de doble entrada, donde se evaluó la compatibilidad e incompatibilidad de las zonas y actividades considerando una escala de 3 niveles, a saber:

1) Incompatible;

2) Medianamente compatible;

3) Compatible.

Cuadro 3. Matriz de compatibilidad.

	Zona 1	Zona 2	Zona 3	Zona 4	Zona 5	Actividad 1	Actividad 2	Actividad 3	Actividad 4
Zona 1									
Zona 2									
Zona 3									
Zona 4									
Zona 5									
Actividad 1									
Actividad 2									
Actividad 3									
Actividad 4									

1 Incompatible

2 Medianamente compatible

3 Compatible

Finalizando este ejercicio, cada grupo expuso sus resultados al resto de los participantes.

EJERCICIO 3: Definición y análisis de las condiciones futuras (1,5 horas)

El objetivo de este ejercicio fue alcanzar y acordar una visión futura de un área a planificar, considerando como objetivo **asegurar la sostenibilidad a largo plazo de las actividades marinas y la conservación de los ecosistemas, minimizando los conflictos entre usos humanos y el entorno natural**.

La metodología de trabajo implicó identificar en las cartografías, previamente analizadas en el Ejercicio 2, aquellas zonas donde se maximizan las incompatibilidades y las compatibilidades espaciales, para luego proceder a la identificación de las siguientes medidas de uso futuro en un nuevo mapa (Mapa 3):

1) Lugares de concentración de actividades productivas (actual)
2) Áreas de desarrollo productivo (futuro)
3) Áreas de protección especial
4) Áreas de intereses especiales (turismo, gastronomía)
5) Otras

Una vez identificada la distribución espacial deseada de cada área, cada grupo procedió a formular 3 objetivos específicos de conservación (qué queremos lograr, a dónde queremos llegar) y 5 actividades claves por objetivo para asegurar su consecución.

Finalizando este ejercicio, cada grupo expuso sus resultados al resto de los participantes.

EJERCICIO 4: FODA PEM (0,5 horas)

El análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas), también conocido como análisis DAFO, es una herramienta de estudio de la situación de una empresa, institución, proyecto o persona, analizando sus **características internas** (Debilidades y Fortalezas) y **su situación externa** (Amenazas y Oportunidades) en una matriz cuadrada.

El objetivo del análisis FODA fue determinar las ventajas competitivas de la PEM, como proceso que busca asegurar la sostenibilidad a largo plazo de las actividades marinas y la conservación de los ecosistemas que las albergan. Para este ejercicio, en modalidad plenaria se identificaron las Fortalezas, Oportunidades Debilidades y Amenazas, de la PEM, bajo una lluvia de ideas, y estas se registraron en una planilla Excel, tal como se muestra en el Cuadro 4.

Cuadro 4. Análisis FODA. Ventajas competitivas de la PEM.

Fortalezas	Oportunidades
Enfoque participativo	Disponibilidad de información territorial multisectorial
Enfoque ecosistémico	Hay un soporte institucional
Base científica como insumo	Experiencias previas en procesos de zonificación
Mirada de largo plazo	Disposición de actores a trabajar en la PEM
Adaptativo	Puede hacer sinergia con otros procesos de conservación
Flexible	Contexto político
Asociado a metas	Posibilidad de generar medidas de mitigación y adaptación frente al CC
Enfoque territorial	Coordinación de sistemas de gobernanza que podrían jugar a favor de la PEM
Multisectorial	Existen centros de investigación científica calificados
Conversa con otros instrumentos territoriales	Mejorar/Adaptar procesos de zonificación previos
PEM como plataforma de divulgación/intercambio de Info territorial	Puede fortalecer el proceso de toma de decisiones de la CRUBC
Aporta antecedentes que pueden fortaceler la toma de decisiones	
Debilidades	**Amenazas**
Incertidumbre de financiamiento	Falta de coordinación intersectorial
Los resultados no son vinculantes con la normativa	No existe una institucionalidad pública rectora de procesos de planificación
El proceso de la PEM no está reconocido	Proceso puede no llevarse a cabo producto de otros procesos fallidos
No es un proceso legitimado	Variabilidad en los equipos/técnicas de trabajo
Proceso puede ser muy largo	Requiere de reglas claras
No se hace cargo de las expectativas actuales	No considera hacerse cargo de conflictos previos
	Falta de liderazgo de autoridades para impulsar procesos de ordenamiento territorial
	Inacción
	Empresas/autoridades pueden utilizar la PEM para el lavado de imagen

Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales

La capacitación a profesionales de la institucionalidad pública regional y comunal asociada a los sitios pilotos se realizó en modalidad virtual en un total de cuatro jornadas de cuatro horas cada una. En estas jornadas asistieron profesionales de los GOREs-DIPLADEs, SEREMIs (MMA, Turismo), DZP-SUBPESCA, SERNAPESCA, CONAF, entre otros, de las regiones que componen los sitios piloto. La convocatoria, Programa y registro de asistencia se adjuntan muestra en la en Anexo 2, respectivamente. La definición de participantes se realizó con la colaboración del equipo "GEF Gobernanza marino costera", contando con la participación de profesionales de las 3 regiones participantes. Las sesiones se desarrollaron los viernes 16, 23 y 30 de junio, y 14 de julio de 2023 entre 9 y 13 horas (ver Cuadro 5).

Cuadro 5. Programa de sesiones de capacitación PEM a funcionarios públicos de las regiones piloto.

Sesión / Fecha	Contenidos	Instructores/facilitadores	Horario
Sesión 1 16-06-2023	Apertura	Ricardo Norambuena	9:00 - 9:05
	Contexto proyecto GEF	Manuela Erazo	9:05 - 9:20
	Contexto proyecto GEF-PEM	Sergio Neira	9:20 - 9:30
	PEM y su adaptación a Chile	R. Norambuena, Jeanne Simon	09:30 - 10:30
	Descanso		15`
	Descripción del proceso PEM 1	Leonardo Núñez	10:45 - 11:30
	intermedio		10`
	Descripción del proceso PEM 2	Leonardo Núñez	11:40 - 12:45
Sesión 2 23-06-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:00 - 9:50
	Identificación de partes interesadas	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:50 - 10:30
	Descanso		15´
	Mapa de actores (nivel de afectación y poder)	Grupos 1 y 2 equipofacilitador	10:45 - 11:30
	Intermedio	Intermedio	10`
	Discusión en plenario del mapade actores de cada territorio	Grupos 1 y 2 equipofacilitador	11:40 - 12:30
Sesión 3 30-06-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:00 - 9:50
	Identificar áreas biológicas, ecológicas y actividades humanas.	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:30 - 10:50
	Descanso		15`
	Identificar compatibilidades e incompatibilidades espaciales.	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	10:45 - 11:30
	Intermedio		10`
	Presentación por grupos y discusión general	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	11:40 - 12:30
Sesión 4 14-07-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:00 - 9:50
	Definición y análisis de las condiciones futuras	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:50 - 10:30
	Descanso		15`
	Objetivos del plan de gestión espacial (PGE)	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	10:45 - 11:30
	Intermedio		10`
	Presentación por grupos y discusión general	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	11:40 - 12:00
	Análisis FODA	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	12:00 - 12:30

El Programa global de esta capacitación siguió el mismo enfoque metodológico utilizado en la Capacitación Semilla, con una exposición de contenidos de los principios y conceptos de la PEM, seguida de ejercicios prácticos realizados por grupos de trabajo, norte y sur, acompañados por los facilitadores del equipo COPAS Coastal y del Equipo FAO GEF Gobernanza Marina.

Capacitaciones socio-territoriales

Estas capacitaciones fueron desarrolladas de manera presencial, en jornadas de mañana (9-13 h) y tarde (14:30-18 h) y contaron con el apoyo de los equipos territoriales del proyecto "GEF Gobernanza" en los sitios piloto, quienes colaboraron en configurar los mapas de actores, apoyar la convocatoria, coordinar la logística que permitió desarrollar la actividad con gran participación y en un lugar con las condiciones necesarias para realizarla.

Las jornadas fue desarrolladas en localidades representativas de los sitios pilotos.

- Freirina, Región de Atacama;
- La Serena, Región de Coquimbo; y,
- Puerto Cisnes, Región de Aysén.

Esta capacitación siguió el mismo enfoque metodológico utilizado en la Capacitación Semilla, aunque adaptado a condiciones de presencialidad y del grupo de participantes que no necesariamente son expertos o entendidos en PEM o planificación. Se realizaron exposiciones sobre los principios y conceptos de la PEM, seguida de ejercicios prácticos realizados por grupos de trabajo norte y sur, acompañados por los facilitadores del equipo COPAS COASTAL y del Equipo FAO GEF Gobernanza Marina. Los ejercicios realizados se focalizaron en: a) Elaborar el mapa de actores, b) Identificar áreas biológicas, ecológicas y actividades humanas, y el correspondiente análisis de compatibilidad de usos, y c) Definir y analizar las condiciones futuras.

3 Resultados

Capacitación SemillaEsta capacitación se desarrolló de manera presencial en dependencias de la Universidad de Concepción en Santiago de Chile durante los días 11 y 12 de mayo, en tres jornadas de cuatro horas cada una. Asistieron 26 personas, incluyendo a los equipos de FAO y COPAS Coastal de la UdeC. En total, se capacitaron 18 funcionarios (11 hombres y 7 mujeres) de diversas instituciones públicas de nivel nacional y regional. El Anexo 1, consigna la convocatoria, programa y los listados de asistencia, respectivamente.

Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales

Esta capacitación fue divida en 4 sesiones, realizadas entre el 16 de junio y el 14 de julio (Cuadros 6 y 7). Si bien la capacitación alcanzó a 26 profesionales (17 hombres y 9 mujeres), sólo 15 personas (7 mujeres y 8 hombres) participaron en las cuatro sesiones de capacitación virtual. El Anexo 2, contiene archivo digital de las presentaciones de los relatores para cada sesión (en formato ppt) y las grabaciones de las cuatro sesiones de capacitación.

Cuadro 6. Sesiones de capacitación (Total por sexo).

	Fecha	Asistentes	Mujeres	Hombres
Sesión 1	16/06/2023	20	7	13
Sesión 2	23/06/2023	26	9	17
Sesión 3	30/06/2023	13	4	9
Sesión 4	14/07/2023	15	7	8
	Promedio asistencia	18,5	6,75	11,75
	Porcentaje del total		36%	64%

Cuadro 7. Registro de las 4 sesiones desarrolladas.

Registro sesión 1 16/06/2023	Registro Sesión 2 23/06/2023
Registro Sesión 3 30/06/2023	Registro Sesión 4: 14/07/2023

Capacitaciones socio-territoriales

El Cuadro 8 resume la participación de representantes de diversos grupos de interés que habitan en los territorios costeros de los sitios piloto.

En Anexo 3, se consignan las convocatorias, los programas de trabajo y los listados de asistencia, respectivamente.

Cuadro 8. Asistentes a capacitaciones sobre PEM en los sitios piloto.

	Fecha	Asistentes	Mujeres	Hombres
Freirina, Atacama	05/07/2023	23	8	15
La Serena, Coquimbo	06/07/2023	13	8	5
Puerto Cisnes, Aysén	19/07/2023	15 (P) 11 (V)	5 (P) 6 (P)	10 (P) 5 (P)
	Total desagregado	51 (P) 11 (V)	21 (P) 6 (V)	30 (P) 5 (V)
	Total	**62**	**27**	**35**

P: Presencial V: Virtual

3 Conclusiones

El programa de capacitación diseñado e implementado cumplió con el objetivo de transferir, a distintas partes interesadas, los principios y etapas fundamentales que sustentan la PEM. En las distintas instancias de capacitación y sensibilización de las personas se constató el alto valor que se le atribuye a la participación en las etapas tempranas de la planificación, así como en la validación y monitoreo de las acciones implementadas. En este contexto, es posible concluir que con la adecuada capacitación de todas las partes interesadas es posible proyectar la implementación de la PEM considerando procesos tanto “top down” como “bottom up”.

Los ejercicios asociados a la elaboración del mapa de actores y la definición de las condiciones de uso existentes (incluyendo las compatibilidades, las incompatibilidades y los conflictos reales y potenciales), permitieron establecer una fructífera deliberación entre los(as) participantes. Esta fase de la PEM es una de las más valiosas, ya que permite establecer una relación de confianza para avanzar a la fase de elaboración de un escenario de uso deseado y compartido. Este proceso, bien conducido, garantiza en gran medida la implementación de la PEM con alta probabilidad de lograr objetivos de desarrollo sustentable.

Durante el proceso de capacitación sobre PEM, especialmente durante los ejercicios prácticos, fue posible confirmar que:

- La zona costera en ambos sitios piloto son espacios disputados por diferentes actividades, como la pesca, el turismo, la industria y la conservación ambiental. Estos usos a menudo entran en conflicto, lo que requiere un equilibrio cuidadoso para evitar impactos negativos en el ecosistema y las economías locales.
- La sobreexplotación de recursos marinos, la contaminación del agua y la tierra, y la pérdida de hábitats costeros están afectando los ecosistemas y la biodiversidad, poniendo en riesgo a las comunidades locales que dependen de ellos.
- La falta de regulaciones efectivas y coordinación adecuada entre las distintas entidades gubernamentales y actores involucrados en la gestión de la zona costera han generado decisiones inconsistentes y superposición de intereses, dificultando una planificación integrada. Asimismo, la existencia de marcos normativos fragmentados y descoordinados a nivel nacional y local dificultan la aplicación coherente de políticas e instrumentos de ordenamiento y planificación del sistema marino-costero.

- Se aprecia que la institucionalidad pública chilena dispone de capacidades profesionales y técnicas para implementar la PEM, aunque las personas declaran insuficiencia de financiamiento y experticias complementarias y permanentes para enfrentar un proceso complejo y multidisciplinario.
- Involucrar a las comunidades locales y a las partes interesadas en el proceso de ordenamiento territorial es crucial para tomar decisiones informadas y sostenibles. La falta de participación (como ha ocurrido con algunos instrumentos) puede generar resistencia y conflictos en torno a las medidas propuestas.
- En los tres niveles de capacitación, se mencionó que una de las principales brechas en la planificación es la falta de liderazgo y de coordinación intra e interinstitucional, lo que incide en la aplicación eficiente y eficaz de los instrumentos de ordenamiento territorial asociados a la zona costera.
- Participantes declararon que existen muchos diagnósticos, pero escasas decisiones para resolver conflictos de uso actuales y potenciales en la zona costera.

5 Anexos

Anexo 1. Capacitación Semilla

Invitación a Capacitación Semilla a socios del proyecto

From: ErazoBobenrieth, Manuela (FAORLC) <Manuela.ErazoBobenrieth@fao.org>
Sent: Wednesday, June 7, 2023 7:40 PM
Cc: MorenoBonilla, Miguel (FAORLC) <Miguel.MorenoBonilla@fao.org>; VarasBelemmi, Katerina (FAORLC) <Katerina.VarasBelemmi@fao.org>; Ricardo Norambuena <r.norambu@gmail.com>; GonzalezHerrera, Viviana (FAORLC) <Viviana.GonzalezHerrera@fao.org>; MoraCarreno, Mauricio (FAORLC) <Mauricio.MoraCarreno@fao.org>; lnunezmontaner@gmail.com <lnunezmontaner@gmail.com>; Sergio Eduardo Neira Alarcon <seneira@udec.cl>
Subject: Invitación a Curso Virtual en Planificación Espacial Marina

Estimada/o socia/o del proyecto GEF de Gobernanza Marino Costera,

Junto con saludar, y esperando esté muy bien, queremos invitarle a participar de un curso virtual sobre Planificación Espacial Marina. La Planificación Espacial Marina (PEM) es un proceso público que analiza y asigna la distribución espacial y temporal de las actividades humanas considerando la conservación de la biodiversidad marina, la gestión sostenible de los recursos y la protección de los intereses humanos. Esta es la herramienta que el proyecto utilizará para desarrollar los ejercicios de planificación de los ecosistemas marino-costeros de nuestros sitios piloto, siempre buscando las sinergias con las institucionales competentes, para que los resultados de estos procesos realmente sean de utilidad.

Dentro de este contexto, el Centro COPAS Coastal de la Universidad de Concepción está desarrollando el proyecto *"Adaptación de herramienta de Planificación Espacial Marina en Chile"*, 2022/FLCHI/117296, que tiene como foco generar una adaptación metodológica e institucional de la PEM, junto con capacitaciones y una campaña de sensibilización a múltiples actorías. En el marco de este trabajo se desarrollará un curso virtual en PEM los días 16, 23, 30 de junio y viernes 7 de julio, de 9:00 a 12:30 hrs.

Por favor confirmar interés de participar, o designación de participante, a los correos r.norambu@gmail.com y lnunezmontaner@gmail.com (al 14 de junio). Adjunto programa de las sesiones.

Desde ya muchas gracias.

Atte,

Manuela

GOBERNANZA MARINO COSTERA

Manuela Erazo Bobenrieth
Coordinadora Nacional
Proyecto GEF Gobernanza Marino Costera
+56 9 5772 1392

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

gef

PROGRAMA CAPACITACIÓN PARA TOMADORES DE DECISIÓN
PLANIFICACIÓN ESPACIAL MARINA PARA CHILE
Sede Universidad de Concepción
Marchant Pereira 10, Piso 3, Providencia, Región Metropolitana
11 y 12 de mayo 2023

JUEVES 11

Hora	Tema	Expositor/a
09:00 – 09:40	Contexto Presentación del Proyecto GEF Gobernanza Marina y Proyecto Planificación Espacial Marina (PEM) – Chile Presentaciones	José Aguilar- Manjarrez Manuela Erazo Bobenrietz FAORLC, Chile
09:40 – 10:00	PEM y su adaptación para Chile	Ricardo Norambuena C., COPAS Coastal, UdeC
10:00 – 10:45	Descripción general de las fases del proceso PEM	Leonardo Núñez Montaner, COPAS Coastal
10:45 – 11:00	Café y registro fotográfico	
11:00 – 13:00	Descripción general de las Fases del proceso PEM	Leonardo Núñez Montaner.
13:00 – 14:30	ALMUERZO LIBRE	
14:30 – 18:30	Aplicación de herramientas y ejercicios por Fase de la PEM • Identificación de partes interesadas (1,5 horas) • Definición y análisis de las condiciones existentes (2 Horas)	Álvaro Ibáñez D. y Aldo Hernández R., COPAS Coastal
	VIERNES 12	
09:00 – 11:00	Ejercicio de la Fase Prospectiva	A. Hernández y Á Ibáñez.
11:00 – 11:15	Café	
11:15 – 12:30	Ejercicio FODA de la PEM para Chile	A. Ibáñez y L. Núñez M.
12:30 – 13:00	Comentarios finales y de seguimiento	S. Neira, UdeC

Las presentaciones (ppt) que se mostraron durante la Capacitación Semilla, de acuerdo al Programa, están contenidas en el Anexo digital 1.

Registro de asistencia capacitación Semilla (Archivos digitales)

Día 1: 11/05/2023

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Proyecto GEF "Fortalecimiento de la gestión y la gobernanza para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad de importancia mundial en los ecosistemas marinos costeros en Chile" GCP/CHI/043/GFF

Fecha y hora: 11/05/2023 / 9:00 hrs.
Lugar: Sede UDEC Santiago - Merchant Pereira 16 Propósito: Capacitación Semilla en Planificación Espacial Marina (PEM)

NOMBRE	RUT	ORGANIZACIÓN	COMUNA	PERTENENCIA PUEBLO INDÍGENA	GÉNERO	EDAD	FIRMA
LINO MANCILLA	12.955.885-5	SUBPESCA	VALPARAÍSO		M	46	
ARTURO GONZALES	DNI: 10604102	PROYECTO HUMBOLDT 2	—	—	M	45	
César Pinto	13.996.501-5	SUBPESCA	Valparaíso	—	M	41	
Lorena Burotto	13.226.328-8	Subpesca	Valparaíso	-	F	45	
PIA SANTELICES	8198027-6	DIPLADE GORE AYSEN	COYHAIQUE	—	F	51	
Gonzalo Munizaga C.	13.455.362-2	Gore Valparaíso	Valparaíso	—	M	43	
JOSE AGUILAR	49031897-9	FAO	Santiago	—	M	58	
Aldo [illegible]	22.017.907-5	COPAS Costal	Concepción	—	M	50	
ALVARO IBAÑEZ D.	11.881.524-2	COPAS COASTAL	Concepción	—	M	50	
Leonardo Núñez	7.776.782-7	COPAS COASTAL	Concepción	—	M	62	

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Proyecto GEF "Fortalecimiento de la gestión y la gobernanza para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad de importancia mundial en los ecosistemas marinos costeros en Chile" GCP/CHI/043/GFF

Fecha y hora: _____ / _____
Lugar: _____ Propósito: _____

NOMBRE	RUT	ORGANIZACIÓN	COMUNA	PERTENENCIA PUEBLO INDÍGENA	GÉNERO	EDAD	FIRMA
Sergio Neira	12.181.482-K	U. de Concepción COPAS-COASTAL	Concepción	—	M	50	
Ricardo Navarrete	7.803.099-8	COPAS COASTAL U. de Concepción	Concepción	—	M	67	
Sergio Saicafi	17.518.028-1	MMA - Ecosistemas Acuáticos	Santiago	—	M	32	
JORGE HERRERA	11429865-7	MMA.	SANTIAGO	—	M	54	
Diego Vega D.	17.016.503-0	GEF Humedales Costeros	Santiago	-	M	31	
Manuel Romero Uribe	15.299.294-K	Ministerio MA Áreas Protegidas	Santiago	—	F	40	
VERONICA DROPPELMANN	8484954-5	MMA Ecosistemas Acuáticos	Stgo	—	F	63	
Carolina Salas Arenal	15.118.222-4	M D N. SSFFAA	Santiago	—	F	40	
Andrés Figueroa	14.390.425-0	SS.FF.AA	Santiago	—	M	45	

Día 2: 12/05/2023

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

gef

GOBERNANZA MARINO COSTERA

Proyecto GEF "Fortalecimiento de la gestión y la gobernanza para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad de importancia mundial en los ecosistemas marinos costeros en Chile" GCP/CHI/043/GFF

Fecha y hora: 12/05/23, 9am

Lugar: Sede UdeC, Providencia Propósito: Capacitación Semilla PEM (Día 2) Planificación Espacial Marina

NOMBRE	RUT	ORGANIZACIÓN	COMUNA	PERTENENCIA PUEBLO INDÍGENA	GÉNERO	EDAD	FIRMA
Mauricio Mora	16573974-5	FAO - GEF GMC	Viña del Mar	NO	M	36	
Arturo Gonzales	(DNI) 10604102	Proyecto Humboldt 2	—	NO	M	45	
Lino Arancibia	12.955.886-5	SUBPESCA	Valparaíso	NO	M	46	
Jorge Herreros	11424865-7	MMA	STGO.	NO	M	54	
Veronica Dappelmann	8484 874-5	MMA	Stgo	NO	F	63	
Cristian Sanchez T.	12746.1486	SERNAPESCA	Valparaíso	NO	M	51	
Aldo Fernandez	12070808	Copas Costa	Concepción	NO	M	51	
Sergio Neira	12.181.982-K	UdeC Copas Costa	Concepción	NO	M	51	
Pia Santelices	8198027-6	Diplade Gore Aysen	Coyhaique	NO	F	51	
Cordina Salas	15118.2224	SSFFAA	Stgo	NO	F	40	

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

gef

GOBERNANZA MARINO COSTERA

Proyecto GEF "Fortalecimiento de la gestión y la gobernanza para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad de importancia mundial en los ecosistemas marinos costeros en Chile" GCP/CHI/043/GFF

Fecha y hora: 12/05/23, 9-13 h

Lugar: Sede UdeC, STGO Propósito: CAPACITACION SEMILLA (Planificación Espacial Marina)

NOMBRE	RUT	ORGANIZACIÓN	COMUNA	PERTENENCIA PUEBLO INDÍGENA	GÉNERO	EDAD	FIRMA
Andrés Figueroa	14.340.425-0	SS.FF.AA.	Santiago	—	M	45	
Jaime Valdeavena	13.944016-1	SS.FF.AA	Santiago	—	M	42	
Katherine Vera	12.498.157-7	GEF FAO	La Serena	—	F	50	
M. Beatriz Farías	7413.251-0	SSFFAA	Stgo	—	F	51	
Cesar Pinto C.	10.005.584-5	SUBPESCA	Valpo	—	M	41	
David Bugs V.	16454243	Subpesca	Valpo	—	M	36	
Jose Aguilar	49031899	FAO	Santiago	—	M	58	
Gaston Montiano	13.455.302-2	GORE VALPARAÍSO	VALPO	—	M	43	
Francisca Solis L.	18.000 546-3	SS.FF.AA.	Santiago	—	F	31	
Miguel Moreno	18310064-5	FAO	Coyhaique	—	M	46	
[illegible]	18.206.952-3	Subpesca	Valparaíso	—	F	45	

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

gef

GOBERNANZA MARINO COSTERA

Proyecto GEF "Fortalecimiento de la gestión y la gobernanza para la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad de importancia mundial en los ecosistemas marinos costeros en Chile" GCP/CHI/043/GFF

Fecha y hora: 12/05/23, 9-13 h

Lugar: Sede Udec, STGO Propósito: CAPACITACION SEMILLA Planificación Espacial Marina

NOMBRE	RUT	ORGANIZACIÓN	COMUNA	PERTENENCIA PUEBLO INDÍGENA	GÉNERO	EDAD	FIRMA
Diego Vega D.	17.616.503-0	GEF Humedales Costeros	Santiago	—	M	31	
Marisol Romero	15299894-7	MMA	Santiago	—	F	40	
Ricardo Moscoso	7.403.099-8	COPAS	Valparaíso	—	M	67	
ALVARO IBAÑEZ D	11.857.524-2	COPAS	CONCEPCIÓN	—	M	50	

Anexo 2. Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales

Invitación Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales

From: ErazoBobenrieth, Manuela (FAORLC) <Manuela.ErazoBobenrieth@fao.org>
Sent: Wednesday, June 7, 2023 7:40 PM
Cc: MorenoBonilla, Miguel (FAORLC) <Miguel.MorenoBonilla@fao.org>; VarasBelemmi, Katerina (FAORLC) <Katerina.VarasBelemmi@fao.org>; Ricardo Norambuena <r.norambu@gmail.com>; GonzalezHerrera, Viviana (FAORLC) <Viviana.GonzalezHerrera@fao.org>; MoraCarreno, Mauricio (FAORLC) <Mauricio.MoraCarreno@fao.org>; lnunezmontaner@gmail.com <lnunezmontaner@gmail.com>; Sergio Eduardo Neira Alarcon <seneira@udec.cl>
Subject: Invitación a Curso Virtual en Planificación Espacial Marina

Estimada/o socia/o del proyecto GEF de Gobernanza Marino Costera,

Junto con saludar, y esperando esté muy bien, queremos invitarle a participar de un curso virtual sobre Planificación Espacial Marina. La Planificación Espacial Marina (PEM) es un proceso público que analiza y asigna la distribución espacial y temporal de las actividades humanas considerando la conservación de la biodiversidad marina, la gestión sostenible de los recursos y la protección de los intereses humanos. Esta es la herramienta que el proyecto utilizará para desarrollar los ejercicios de planificación de los ecosistemas marino-costeros de nuestros sitios piloto, siempre buscando las sinergias con las institucionales competentes, para que los resultados de estos procesos realmente sean de utilidad.

Dentro de este contexto, el Centro COPAS Coastal de la Universidad de Concepción está desarrollando el proyecto *"Adaptación de herramienta de Planificación Espacial Marina en Chile"*, 2022/FLCHI/117296, que tiene como foco generar una adaptación metodológica e institucional de la PEM, junto con capacitaciones y una campaña de sensibilización a múltiples actorías. En el marco de este trabajo se desarrollará un curso virtual en PEM los días 16, 23, 30 de junio y viernes 7 de julio, de 9:00 a 12:30 hrs.

Por favor confirmar interés de participar, o designación de participante, a los correos r.norambu@gmail.com y lnunezmontaner@gmail.com (al 14 de junio). Adjunto programa de las sesiones.

Desde ya muchas gracias.

Atte,

Manuela

Manuela Erazo Bobenrieth
Coordinadora Nacional
Proyecto GEF Gobernanza Marino Costera
+56 9 5772 1392
GOBERNANZA MARINO COSTERA
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
gef

Programa Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales

Sesión // Fecha	Contenidos	Instructores/ facilitadores	Horario	Descripción	Aspectos operativos
Sesión 1 16-06-2023	Apertura	Ricardo Norambuena	9:00 - 9:10	Presentaciones equipo y alumnos	Taller vía zoom Operador: Cristian Vásquez. Facilitador: Ricardo Norambuena. Previo al 09/06 se creará un drive para alojar presentaciones, documentos y material de trabajo.
	Contexto proyecto GEF	Manuela Erazo	9:10 - 9:20	Contexto del proyecto Gobernanza	
	Contexto proyecto GEF	Sergio Neira	9:20 - 9:30	Contexto del proyecto PEM	
	PEM y su adaptación a Chile	Ricardo Norambuena - Jeanne Simon	09:30- 10:30	Aspectos generales y Definición para Chile de PEM - Gobernanza zona costera	
	Descanso		15`		
	Descripción del proceso PEM 1	Leonardo Núñez	10:45 - 11:30	Condiciones habilitantes y pilares de la PEM. Descripción detallada del proceso. Durante el desarrollo de contenidos se trabajarán preguntas para su comprensión Tarea para la casa reflexión ¿Cuáles serían los factores que facilitarían o impedirían la aplicación de la PEM en el actual sistema de gobernanza de la zona costera nacional? Para utilizarla en la última sesión para construir el FODA.	
	intermedio		10`		
	Descripción del proceso PEM	Leonardo Núñez	11:40 - 12:45		
Sesión 2 23-06-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández- Álvaro Ibáñez- Sergio Neira	9:00 - 9:50	Síntesis de aspectos relevantes de las partes interesadas en el contexto PEM y descripción de la metodología de trabajo del taller. Reseña reunión previa	Taller vía zoom Operador: Cristian Vásquez. Facilitador: Ricardo Norambuena. En el drive se alojará: (i) Presentaciones para la capacitación; (ii) Material para los ejercicios (diapositiva para ejercicio de mapa de actores)
	Identificación de partes interesadas	Aldo Hernández- Álvaro Ibáñez- Sergio Neira	9:50 -10:30	Asistentes serán dividos en 2 grupos (uno por sitio piloto), utilizando una diapositiva que estará disponible en el drive construir un mapa de actores. Cada grupo deberá identificar a los actores clave para el proceso PEM, considerando los siguientes grupos: (i) Comunidades y organizaciones locales; (ii) Organismos públicos; (iii) Sistemas de Gobierno Regional local;	

Sesión // Fecha	Contenidos	Instructores/ facilitadores	Horario	Descripción	Aspectos operativos
				(iv) Sistemas de Gobernanza desde lo público; (v) Otros usuarios clave del territorio	
	Descanso		15´		
	Mapa de actores (nivel de afectación y poder)	Grupos 1 y 2 + equipo facilitador	10:45-11:30	Se analizarán los principales usuarios del territorio, utilizando un mapa de actores, a través del cual se analizará el nivel de poder y nivel de afectación de cada grupo de actores respecto de la PEM.	
	Intermedio	Intermedio	10`		
	Discusión en plenario del mapa de actores de cada territorio	Grupos 1 y 2 + equipo facilitador	11:40 - 12:30	Cada grupo elige un representante, quien deberá exponer el resultado de ambos ejercicios. Los facilitadores conducirán un análisis centrado en validar la relación de los actores identificados con los bienes y servicios ecosistémicos presentes en cada sitio, además del nivel de influencia o poder de cada actor en la gestión de cada sitio, así como el nivel de afectación que la PEM puede significar para cada uno de ellos.	
Sesión 3 30-06-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:00 - 9:50 50 Min	Síntesis de aspectos relevantes del análisis de las condiciones existentes en el contexto PEM y descripción de la metodología de trabajo del taller.	Taller vía zoom Operador: Cristian Vásquez. Facilitador: Ricardo Norambuena. En el drive se alojará: (i) Presentaciones para la capacitación; (ii) Cartografías con áreas biológicas y actividades humanas relevantes; (iv) Tabla Excel para caracterizar el grado de compatibilidad / incompatibilidad entre usos
	Identificar áreas biológicas, ecológicas y actividades humanas.	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:50 -10:30 50 min	Los asistentes serán divididos en 2 grupos (uno por cada sitio piloto). Cada grupo recibirá 2 mapas en formato PDF, los que previamente estarán disponibles en el Drive. Las cartografías de base contarán con escala (en km) y sobre ellas estarán preidentificados aquellos usos territoriales relevantes (AMERB, ECMPO, AAA, CCAA, AMCPMU, etc.). En dichos mapas, los asistentes deberán identificar las áreas biológicas y ecológicas relevantes (Mapa 1: zonas de alta biodiversidad, áreas de reproducción, zonas de conservación, etc.),	

Sesión // Fecha	Contenidos	Instructores/ facilitadores	Horario	Descripción	Aspectos operativos
				así como las principales actividades humanas que se desarrollan en cada sitio (Mapa 2: pesca, acuicultura, usos industriales, etc.). Se pondrá foco en plataformas existentes y disponibles.	
	Descanso		15`		
	Identificar compatibilidades e incompatibilidades espaciales.	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	10:55-11:30 35 min	Trabajo grupal para estructurar la matriz de compatibilidad con el formato disponible en el drive. Una vez identificadas las principales zonas biológicas/ecológicas y las actividades humanas se llevará a cabo un ejercicio de análisis de compatibilidades e incompatibilidades. Para esto se construirá una matriz de doble entrada, donde se evaluará la compatibilidad e incompatibilidad de las zonas y actividades considerando una escala de 3 niveles (1=incompatible; 2=medianamente compatible; 3=compatible).	
	Intermedio		10`		
	Presentación por grupos y discusión general	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	11:40 - 12:30 50 min	Cada grupo elegirá un vocero/a quien presentará los resultados para cada ejercicio. Los facilitadores conducirán la exposición centrados en validar los fundamentos de las asignaciones de compatibilidad e incompatibilidad de usos.	
Sesión 4 07-07-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:00 - 9:50	Síntesis de aspectos relevantes del análisis de las condiciones futuras en el contexto PEM y descripción de la metodología de trabajo del taller.	Taller vía zoom Operador: Cristian Vásquez. Facilitador: Ricardo Norambuena. En el drive se alojará: (i) Presentaciones para la capacitación; (ii) Cartografías con los resultados de la sesión 3 traspasados a ArcGIS
	Definición y análisis de las condiciones futuras	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:50 -10:30	La metodología de trabajo implica identificar en las cartografías, previamente analizadas en el Ejercicio 2, aquellas zonas donde se maximizan las incompatibilidades y se maximizan las compatibilidades espaciales, para luego proceder a la identificación de las siguientes medidas de uso futuro preferente en un nuevo mapa (Mapa 3): (i) Lugares de concentración de actividades productivas (actual) (ii) Áreas de desarrollo productivo (futuro) (iii) Áreas de protección especial (iv) Áreas de intereses especiales (turismo, gastronomía, etc.) (v) Otras	
	Descanso		15`		
	Objetivos del plan de gestión espacial (PGE)	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	10:45-11:30	De acuerdo con los escenarios preferentes identificados, cada grupo deberá redactar las acciones necesarias para asegurar el cumplimiento del plan. Para esto, cada grupo deberá proponer 2	

Sesión // Fecha	Contenidos	Instructores/ facilitadores	Horario	Descripción	Aspectos operativos
				objetivos específicos de conservación para la PEM y 5 actividades por objetivo clave (incluyendo variables a monitorear e indicadores de desempeño) necesarias para asegurar el logro de cada objetivo.	
	Intermedio		10`		
	Presentación por grupos y discusión general	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	11:40 - 12:00	Cada grupo elegirá un vocero/a quien presentará los resultados para cada ejercicio. Los facilitadores conducirán la exposición centrados en analizar los fundamentos de las asignaciones de usos preferentes y los objetivos de conservación planteados.	
	FODA	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	12:00 - 12:30	Al finalizar la capacitación, se realizará un FODA orientado a determinar las ventajas competitivas de la PEM, como proceso promovido por la UNESCO, en el aseguramiento de la sostenibilidad a largo plazo de las actividades marinas y la conservación de los ecosistemas que las albergan.	

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | gef | GOBERNANZA MARINO COSTERA | Gobierno de Chile | Ministerio del Medio Ambiente MMA · Ministerio de Bienes Nacionales MBN · Subsecretaría de Pesca y Acuicultura SUBPESCA | Subsecretaría para las Fuerzas Armadas SS.FF.AA. · Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo SUBDERE · Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura SERNAPESCA

Capacitaciones Regionales en Planificación Espacial Marina
Proyecto GEF de Gobernanza Marino Costera

Viernes 16, 23, 30 de junio y viernes 7 de julio
Modalidad online

ANTECEDENTES DE LA CAPACITACIÓN

El proyecto GEF de Gobernanza Marino Costera, busca apoyar el fortalecimiento de la gobernanza y la gestión, para avanzar hacia la conservación y el uso sostenible y resiliente de estos ecosistemas, para las generaciones presentes y futuras. El proyecto es implementado por la FAO y ejecutado por el Ministerio del Medio Ambiente, en conjunto con el Ministerio de Bienes Nacionales, la Subsecretaría de Desarrollo Regional, la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Subsecretaría de Fuerzas Armadas y el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura.

En el contexto del proyecto GEF de Gobernanza Marino Costera, el Centro COPAS Coastal, de la Universidad de Concepción, está desarrollando la licitación *"Adaptación de la herramienta de Planificación Espacial Marina en Chile"* 2022/FLCHI/117296. La Planificación Espacial Marina (PEM) es un proceso público que analiza y asigna la distribución espacial y temporal de las actividades humanas considerando la conservación de la biodiversidad marina, la gestión sostenible de los recursos y la protección de los intereses humanos.

En este contexto queremos invitarla(o) a una capacitación en Planificación Espacial Marina que se desarrollará de forma online los días 16, 23, 30 de junio y viernes 7 de julio, mediante modalidad online de **9:00 a 12:30 hrs.**

AGENDA

Sesión / Fecha	Contenidos	Instructores/facilitadores	Horario
Sesión 1 16-06-2023	Apertura	Ricardo Norambuena	9:00 - 9:05
	Contexto proyecto GEF	Manuela Erazo	9:05 - 9:20
	Contexto proyecto GEF-PEM	Sergio Neira	9:20 - 9:30
	PEM y su adaptación a Chile	Ricardo Norambuena - Jeanne Simon	09:30 - 10:30
	Descanso		15`
	Descripción del proceso PEM 1	Leonardo Núñez	10:45 - 11:30
	intermedio		10`
	Descripción del proceso PEM 2	Leonardo Núñez	11:40 - 12:45
Sesión 2 23-06-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:00 - 9:50
	Identificación de partes interesadas	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:50 - 10:30
	Descanso		15´
	Mapa de actores (nivel de afectación y poder)	Grupos 1 y 2 + equipo facilitador	10:45 - 11:30

Las presentaciones (ppt) que se mostraron durante la Capacitación, están contenidas en el Anexo digital 2.

	Intermedio	Intermedio	10`
	Discusión en plenario del mapa de actores de cada territorio	Grupos 1 y 2 + equipo facilitador	11:40 - 12:30
Sesión 3 30-06-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:00 - 9:50
	Identificar áreas biológicas, ecológicas y actividades humanas.	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:30 - 10:50
	Descanso		15`
	Identificar compatibilidades e incompatibilidades espaciales.	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	10:45 - 11:30
	Intermedio		10`
	Presentación por grupos y discusión general	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	11:40 - 12:30
Sesión 4 07-07-2023	Introducción a la sesión	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:00 - 9:50
	Definición y análisis de las condiciones futuras	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	9:50 - 10:30
	Descanso		15`
	Objetivos del plan de gestión espacial (PGE)	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	10:45 - 11:30
	Intermedio		10`
	Presentación por grupos y discusión general	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	11:40 - 12:00
	Análisis FODA	Aldo Hernández-Álvaro Ibáñez-Sergio Neira	12:00 - 12:30

Las presentaciones (ppt) que se mostraron durante la Capacitación, están contenidas en el Anexo digital 2.

Nómina de asistentes de participantes del curso
Capacitación a profesionales de instituciones públicas regionales y comunales

	Nombre	Sitio Piloto	Institución	Contacto
1	Jesús Rodríguez	Sur	SEREMI MA Aysén	JRodriguez@mma.gob.cl
2	Carol Alvarado	Sur	SEREMI MA Aysén	CAlvarado.11@mma.gob.cl
3	Nicolas Leiva	Sur	SERNAPESCA Aysén	nleiva@sernapesca.cl
4	Ramiro Contreras	Sur	SUBPESCA Aysén	rcontreras@subpesca.cl
5	Sergio Aspe	Sur	SUBDERE Aysén	sergio.aspe@subdere.gov.cl
6	Romina Martínez	Sur	DIRECTEMAR	rmartinezm@dgtm.cl
7	Fernando Ojeda	Sur	SERNATUR	fojeda@sernatur.cl
8	Guillermo Morelle	Sur	Municipio Cisnes	Guillermo.morelle@municipalidadcisnes.cl
9	Álvaro Sanzana	Sur	Municipio Cisnes	alvaro.sanzana@municipalidadcisnes.cl
10	Pía Santelices	Sur	GORE Aysén	psantelices@goreaysen.cl
11	Claudia Accini	Norte	SEREMI MA Coquimbo	caccini@mma.gob.cl
12	Roberto Villablanca	Norte	SEREMI MA Coquimbo	rvillablanca@mma.gob.cl
13	Álvaro Parra	Norte	SEREMI MA Atacama	AParra.3@mma.gob.cl
14	Ricardo Catalán	Norte	SEREMI MA Atacama	RCatalan@mma.gob.cl
15	Pedro Salazar	Norte	CONAF Atacama	pedro.salazar@conaf.cl
16	Gerardo Cerda	Norte	SERNAPESCA Coquimbo	GCERDA@sernapesca.cl
17	Erick Burgos	Norte	SERNAPESCA Atacama	eburgos@sernapesca.cl
18	Iván Miranda	Norte	SERNAPESCA Atacama	imiranda@sernapesca.cl
19	Cristian López	Norte	SERNAPESCA Coquimbo	CLOPEZ@sernapesca.cl
20	Nancy Matus	Norte	DIPLADE Atacama	nmatusl@goreatacama.cl
21	Constanza Millán	Norte	DIPLADE Atacama	cmillanq@goreatacama.cl
22	Manuel Andrade	Norte	SERNAPESCA Atacama	mandrade@sernapesca.cl
23	Francisco Gascogne	Norte	CONAF Atacama	francisco.gascogne@conaf.cl
24	Jose	Norte	DIPLADE Atacama	
25	Álvaro Wilson	Norte	IFOP Norte	alvaro.wilson@ifop.cl
26	Ignacio Quevedo	Norte	Municipalidad de Freirina	fomentoproductivo@munifreirina.cl
27	Cinammon Tapia	Norte	FAO	Cinanmon.TapiaSepulveda@fao.org
28	Katerina Varas	Norte	FAO	katerina.varasbelemmi@fao.org
29	Miguel Moreno	Sur	FAO	miguel.morenobonilla@fao.org
30	Viviana González	Sur	FAO	Viviana.GonzalezHerrera@fao.org
31	Manuela Erazo	FAO	FAO	manuela.erazobobenrieth@fao.org

Anexo 3. Capacitaciones socio-territoriales

Invitación Capacitación socios territoriales

Universidad de Concepción COPAS COASTAL GOBERNANZA MARINO COSTERA

Estimado(a) socio(a) del proyecto y/o miembro del Comité Comunal:

Junto con saludarle, nos complace invitarle a una capacitación en Planificación Espacial Marina organizada por el Proyecto GEF de Gobernanza Marino Costera, con el apoyo del Centro COPAS COASTAL de la Universidad de Concepción. Esta jornada de capacitación tienen como propósito fortalecer las capacidades y herramientas de las comunidades y de los funcionarios(as) públicos de nivel local para la gestión y planificación de los ecosistemas marino-costeros.

La Planificación Espacial Marina (PEM) es un proceso público que analiza y asigna la distribución espacial y temporal de las actividades humanas considerando la conservación de la biodiversidad marina, la gestión sostenible de los recursos y la protección de los intereses humanos. Para implementar este proceso es imprescindible compartir su significado, oportunidades y trascendencia con actores claves de las comunidades costeras.

Considerando lo expuesto, extendemos la invitación a esta relevante jornada, a realizarse miércoles 19 de julio en el Liceo Arturo Prat Chacón de Puerto Cisnes (José María Caro 455), entre las 11 y 18 horas. Por favor confirmar participación a más tardar el día 12 de julio al correo viviana.gonzalezherrera@fao.org.

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

gef

Gobierno de Chile

Ministerio del Medio Ambiente **MMA**
Ministerio de Bienes Nacionales **MBN**
Subsecretaría de Pesca y Acuicultura **SUBPESCA**

Subsecretaría para las Fuerzas Armadas **SS.FF.AA.**
Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo **SUBDERE**
Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura **SERNAPESCA**

Programa Capacitación socio-territoriales

PROGRAMA SENSIBILIZACIÓN
PLANIFICACIÓN ESPACIAL MARINA PARA CHILE
PARA REPRESENTANTES DE GRUPOS DE INTERÉS
EN SITIO PILOTO NORTE

- Municipalidad Freirina 5 de julio 2023, 11-18 h
- La Serena, 6 de julio 2023, 11-18 h

Hora	Tema	Facilitador
11:00–11:30	Recepción con café, presentaciones participantes y por qué estamos acá	Ricardo Norambuena C. Manuela Erazo B.
11:30–13:00	¿Qué entendemos por planificación en la zona costera? ¿Qué es PEM? Conceptos básicos Pasos de la PEM	Ricardo Norambuena Leonardo Núñez
13:00–14:00	ALMUERZO	
14:00–18:00	Ejercicio 1. Quién, cómo y cuándo se participa? Ejercicio 2. Revisión y validación de usos en la zona costera Ejercicio 3: Dónde estamos y dónde quisiéramos estar en 5-10 años más.	Ricardo Norambuena Leonardo Núñez Manuela Erazo Katerina Varas

Las presentaciones (ppt) que se mostraron durante la Capacitación, están contenidas en el Anexo digital 3.

PROGRAMA SENSIBILIZACIÓN
PLANIFICACIÓN ESPACIAL MARINA PARA CHILE
PARA REPRESENTANTES DE GRUPOS DE INTERÉS
EN SITIO PILOTO SUR
Liceo Arturo Prat Chacón de Puerto Cisnes
19 de julio 2023, 11-18 h

Hora	Tema	Facilitador
11:00 – 11:30	Recepción con café y presentaciones participantes	Ricardo Norambuena C.
11:30 – 13:00	¿Qué entendemos por planificación en la zona costera? ¿Qué es PEM? Conceptos básicos Pasos de la PEM	Ricardo Norambuena C. Leonardo Núñez M.
13:00 – 14:00	ALMUERZO	
14:00 – 18:00	Ejercicio 1. Quién, cómo y cuándo se participa? Ejercicio 2. Revisión y validación de usos en la zona costera Ejercicio 3: Dónde estamos y dónde quisiéramos estar en 5-10 años más.	Ricardo Norambuena C. Leonardo Núñez M.

Las presentaciones (ppt) que se mostraron durante la Capacitación, están contenidas en el Anexo digital 3.

Registros fotográficos capacitaciones territoriales

Freirina: 5 de julio, 2023

La Serena: 6 de julio 2023

En Puerto Cisnes: 19 de julio 2023

VISION SITIO PILOTO SUR
-DESARROLLO SUSTENTABLE Y ARMONIC
CON EL MEDIO. Y QUE LAS LOCALIDADES
TENGA VOZ Y VOTO EN LAS TOMAS DE
DECISIONES DEL TERRITORIO Y MARITORIO
CON HERRAMIENTAS Y GOBERNANZA EFECTIVAS
TES QUE INTEGREN A LOS ACTORES PUBLICOS PRIVA
DOS Y COMUNIDADES
- MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS DOMICILIA
RIOS Y INDUSTRIALES
PRODUCCIÓN SALMONERA CON ESTANDA-
RES DE CALIDAD Y PRODUCCIÓN CON MENOR IMPA
CTO. DISTRIBUCION ESTABLECIMIENTO DE RESIDUOS
RESPONSABILIDADES POR IMPACTO PROPIO Y DE
EMPRESAS QUE LAS PRESTEN SERVICIOS
DE SERVICIOS
RESPETO EFECTIVO DE LAS AREAS
PROTEGIDAS Y DE CONSERVACION
QUE EXISTEN Y QUE PUEDAN
SER DECRETADAS.
LEY. LAFKENCHE CONSIDERE EN
LA CONSULTA A TODA LA COMUNIDA
QUE CO-HABITA E INTERACTUA EN
EL MARITORIO.
INVESTIG
ERSIDAD
DAD CIVIL
RGANIZADOS
GRADO DE

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

GOBERNANZA MARINO COSTERA

@FAO/Cristian Vásquez

fondo para el medio ambiente mundial
INVERTIMOS EN NUESTRO PLANETA

Gobierno de Chile
gob.cl

Ministerio del Medio Ambiente **MMA**
Ministerio de Bienes Nacionales **MBN**
Subsecretaría de Pesca y Acuicultura **SUBPESCA**

Subsecretaría para las Fuerzas Armadas **SS.FF.AA.**
Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo **SUBDERE**
Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura **SERNAPESCA**